



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.  
 ๑๒๐ หมู่ ๓ ชั้น ๔ อาคารรัฐประศาสนภักดี ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา  
 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ ๑๐๒๐๐  
 โทร : (๖๖๒) ๑๔๓ ๗๙๐๘ แฟกซ์ : (๖๖๒) ๑๔๓ ๗๙๐๘ www.igphai.org

กรมเจ้าท่า  
 วันที่ ๗ มิ.ย. ๒๕๖๔  
 เวลา ๑๕.๑๖ น.

สำนักงานเลขาธิการกรมเจ้าท่า  
 วันที่ ๗ มิ.ย. ๒๕๖๔  
 เวลา ๑๕.๑๖ น.

ที่ ๑๒๕๑/๑๒๕๕.๘๖

๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๔

เรื่อง ขอเชิญสมัครเข้ารับการศึกษาดูงาน

๑) เรียน อธิบดีกรมเจ้าท่า

- สิ่งที่ส่งมาด้วย
๑. รายละเอียดหลักสูตร “Agile Organization Management สู่องค์กรดิจิทัลอย่างยั่งยืน”
  ๒. รายละเอียดหลักสูตร “AI for Management สู่การพัฒนาองค์กรอัจฉริยะยุคใหม่”
  ๓. รายละเอียดหลักสูตร “การออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมดิจิทัล (Enterprise Architecture Enables Digital Innovation)”
  ๔. โปสเตอร์

ด้วยสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. เป็นหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ ในสังกัดสำนักงาน ก.พ.ร. มีบทบาทหน้าที่ในการฝึกอบรมและพัฒนา รวมทั้งบริการให้คำปรึกษาแนะนำด้านการบริหารและด้านวิชาการแก่หน่วยงานภาครัฐได้พิจารณาเห็นว่า ปัจจุบันการใช้ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องมือการบริหารจัดการใหม่ ๆ ได้เข้ามามีบทบาทอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนสู่องค์กรดิจิทัล โดยการพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ สามารถปรับเปลี่ยนให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงในยุค Disruptive Innovation และยุค New Normal เพื่อการก้าวสู่องค์กรธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน

ดังนั้น เพื่อเป็นการส่งเสริมให้ผู้บริหารและบุคลากรได้รับองค์ความรู้ในเชิงลึกเกี่ยวกับแนวคิดกลยุทธ์ เทคนิคการบริหารจัดการ เพื่อขับเคลื่อนสู่องค์กรยุคดิจิทัล สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. จึงจัดให้มีโครงการศึกษาดูงาน จำนวน ๓ หลักสูตร รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ - ๔ ดังนี้

หลักสูตร	รับสมัคร
๑. หลักสูตร “Agile Organization Management สู่องค์กรดิจิทัลอย่างยั่งยืน” ศึกษาดูงานวันที่ ๔ สิงหาคม ๒๕๖๔ ผ่านโปรแกรม Zoom Meeting	๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ถึง ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๖๔
๒. หลักสูตร “AI for Management สู่การพัฒนาองค์กรอัจฉริยะยุคใหม่” ศึกษาดูงานวันที่ ๑๑ สิงหาคม ๒๕๖๔ ผ่านโปรแกรม Zoom Meeting	
๓. หลักสูตร “การออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมดิจิทัล (Enterprise Architecture Enables Digital Innovation)” ศึกษาดูงานวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๔ ผ่านโปรแกรม Zoom Meeting	

เมื่อจบโครงการผู้ศึกษาดูงานจะได้รับประกาศนียบัตรผ่านการศึกษาดูงานหลักสูตรดังกล่าวจากสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ด้วย

ทั้งนี้ กลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับการศึกษาดูงานควรเป็นผู้มีประสบการณ์การทำงานมากกว่า ๓ ปี โดยผู้เข้ารับการศึกษาดูงานจากภาครัฐสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบ

กระทรวง...





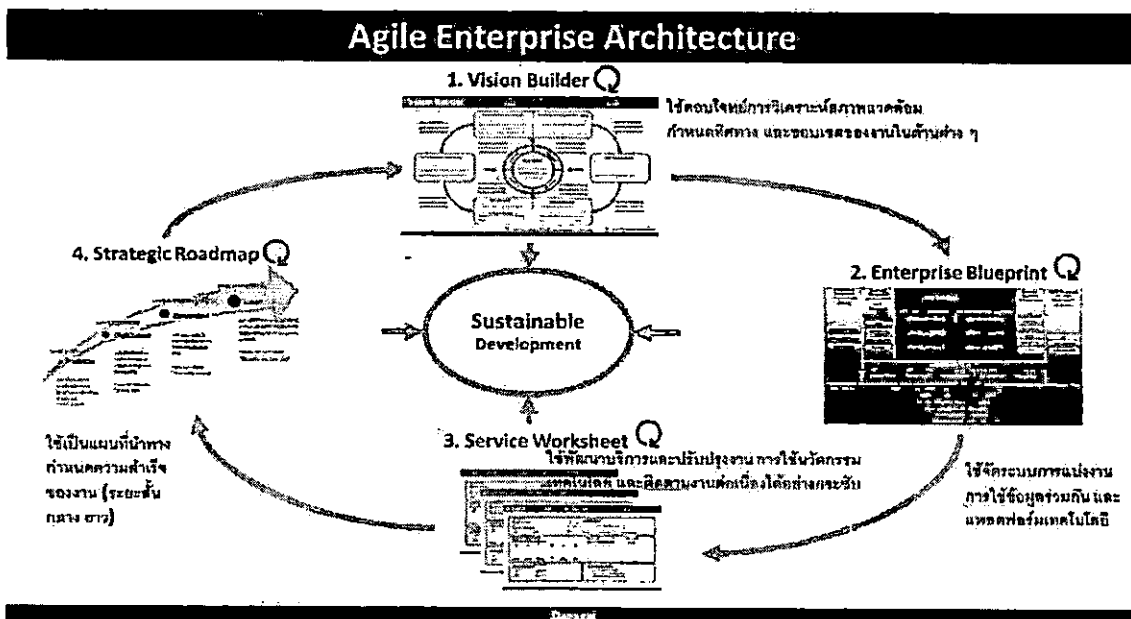




## หลักสูตร Agile Organization Management สู่องค์กรดิจิทัลอย่างยั่งยืน

### ๑. หลักการและเหตุผล

ในเนื้อหาการเรียนรู้เชิงปฏิบัติการนี้จะช่วยทำให้ผู้บริหารและบุคลากรในองค์กรสามารถพัฒนาองค์กรให้เข้าสู่การทำงานแบบ Agile ด้วย Agile Organization Management เพื่อการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทั้งด้านบริบทสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยด้านความต้องการของผู้รับบริการก็มีความต้องการที่สูงขึ้นอยู่เรื่อย ๆ รวมถึงกฎระเบียบที่เข้มงวดมากขึ้น และนอกจากนี้องค์กรยังขาดความพร้อมด้านทักษะที่สำคัญสำหรับปรับตัวให้เท่าทันกับโลกยุคใหม่ ในการเรียนรู้นี้จะช่วยทำให้ผู้เข้าอบรมสามารถวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและสถานการณ์ปัจจุบันด้วยเครื่องมือ Vision Builder ที่จะทำให้เห็นผลกระทบทั้งภายนอกและภายในองค์กรรวมถึงการส่งผลกระทบต่อองค์กรถึงกันและกันอย่างชัดเจน เพื่อใช้ในการกำหนดขอบเขตของงานในแต่ละด้านและลำดับความสำคัญของได้ครบถ้วนและเข้าใจตรงกันทั้งองค์กรด้วยพิมพ์เขียวองค์กร Enterprise Blueprint จากนั้นผู้เข้าร่วมจะได้ความรู้และวิธีการออกแบบบริการใหม่ด้วยเครื่องมือ Service Worksheet ที่จะทำให้วิเคราะห์ปัญหาและความต้องการที่แท้จริงเป็นขั้นเป็นตอนอย่างเป็นระบบสู่การลดการทำงานที่ไม่จำเป็นออกไป (Lean) สามารถระบุแหล่งข้อมูลที่จำเป็นต้องใช้ในการเชื่อมโยงเข้าในกระบวนการทำงาน และวิเคราะห์การนำใช้เทคโนโลยี เช่น Big Data, Cloud, Blockchain, IoT, AI, Robotics ได้อย่างสมเหตุสมผลและเกิดความมั่นคงปลอดภัย และในเนื้อหาการเรียนรู้จะช่วยในการกำหนดแผนความสำเร็จเป็นระยะสั้นจนไปถึงระยะยาวอย่างพร้อมทั้งแผนการพัฒนาศักยภาพที่ควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กรไปด้วยกัน (Strategic Roadmap)



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรดิจิทัลในรูปแบบใหม่ๆ เพื่อก้าวสู่การบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาลดังกล่าว จึงได้จัดทำหลักสูตร “Agile Organization Management สู่องค์กรดิจิทัลอย่างยั่งยืน” ขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ สามารถวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและสถานการณ์ปัจจุบันขององค์กรด้วยเครื่องมือ Vision Builder ซึ่งจะให้เห็นผลกระทบทั้งภายนอกและภายในองค์กร รวมถึงการส่งผลกระทบต่อเนื่องถึงกันและกันอย่างชัดเจน เพื่อใช้ในการกำหนดขอบเขตของงานในแต่ละด้านและลำดับความสำคัญของงานได้ครบถ้วนและเข้าใจตรงกันทั้งองค์กร (พิมพ์เขียวองค์กร Enterprise Blueprint)

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถออกแบบบริการใหม่ ๆ ด้วยเครื่องมือ Service Worksheet ที่จะทำให้สามารถวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการที่แท้จริงเป็นขั้นเป็นตอนได้อย่างเป็นระบบ ประกอบด้วยประสบการณ์ของผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กระบวนการทำงาน และข้อมูล พร้อมทั้งการนำใช้เครื่องมือด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี Big Data, Cloud, Blockchain, IoT, AI, Robotics อย่างเหมาะสม

๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถกำหนดการทำงานแบบ Agile การใช้ข้อมูลร่วมกัน และการใช้เทคโนโลยีได้เหมาะสมในงานแต่ละด้าน รวมถึงการตัดขั้นตอนงานที่ไม่จำเป็นออกไป (Lean)

๒.๔ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถกำหนดแผนที่นำทางเพื่อกำหนดความสำเร็จให้ออกเป็นความสำเร็จระยะสั้นจนไปถึงระยะยาวอย่างพร้อมทั้งแผนการพัฒนากุศลกรที่ควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กรไปด้วยกัน (Strategic Roadmap)

๒.๕ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้เรียนรู้ทักษะใหม่ ที่จำเป็นต้องใช้ทั้งในด้านการรับมือกับสถานการณ์วิกฤติและใช้ในการพัฒนาองค์กรแห่งอนาคตสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนต่อไป

๒.๖ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้เข้ารับการฝึกอบรมในการมุ่งสู่ Agile Organization Management

## ๓. กลุ่มเป้าหมาย/คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

ผู้บริหาร และบุคลากรผู้เกี่ยวข้อง โดยมีประสบการณ์ทำงานมากกว่า ๓ ปี

## ๔. ระยะเวลาในการศึกษาอบรม

๑ วัน ศึกษาอบรมในวันที่ ๔ สิงหาคม ๒๕๖๔

## ๕. รายละเอียดเนื้อหาหลักสูตร

เป็นการบรรยาย และฝึกปฏิบัติ โดยอาจารย์คณียรัฐ ธนบัตรธรรมจารี ผู้เชี่ยวชาญด้านสถาปัตยกรรมองค์กร จำนวน ๖ ชั่วโมง ดังนี้

เวลา	เนื้อหา	ระยะเวลา
๙.๐๐-๑๒.๐๐	<ul style="list-style-type: none"> <li>วิเคราะห์สภาพแวดล้อมและสถานการณ์ปัจจุบันด้วยเครื่องมือ Vision Builder ที่จะให้เห็นผลกระทบทั้งภายนอกและภายในองค์กร รวมถึงการส่งผลกระทบต่อเนื่องถึงกันและกันอย่างชัดเจน เพื่อใช้ในการกำหนดขอบเขตของงานในแต่ละด้านและลำดับความสำคัญของงานได้ครบถ้วน</li> <li>เรียนรู้การจัดทำพิมพ์เขียวองค์กร (Enterprise Blueprint) ที่เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารจัดการองค์กรดิจิทัล การใช้ข้อมูลสู่การนำใช้เทคโนโลยีร่วมกันเช่น Big Data, Cloud, Blockchain, IoT, AI, Robotics</li> </ul>	๓ ชม.

เวลา	เนื้อหา	ระยะเวลา
๑๓.๐๐-๑๖.๐๐	<ul style="list-style-type: none"> <li>เรียนรู้การออกแบบบริการ (Service Worksheet) แบบ Agile ด้วยความคิดเชิงสร้างสรรค์ การใช้ข้อมูลร่วมกัน และการเลือกใช้เทคโนโลยีตรงกับความต้องการอย่างเป็นระบบ</li> <li>เรียนรู้การทำแผนที่นำทางเพื่อกำหนดความสำเร็จให้ออกเป็นความสำเร็จระยะสั้นจนไปถึงระยะยาว (Strategic Roadmap)</li> </ul>	๓ ชม.

หมายเหตุ ๑. กำหนดการอาจมีการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม

๒. พักรับประทานอาหารกลางวันเวลา ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.

## ๖. วิธีการฝึกอบรม

๖.๑ บรรยายและฝึกปฏิบัติ

๖.๒ กรณีศึกษาจากหน่วยงานภาครัฐที่ผลการดำเนินงานที่เป็น Best Practices

๖.๓ การแลกเปลี่ยนตอบข้อซักถาม

## ๗. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

## ๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ ในการวิเคราะห์องค์กรด้วยเครื่องมือ Vision Builder และ กำหนดขอบเขตของงาน (พิมพ์เขียวองค์กร: Enterprise Blueprint) รวมถึงการออกแบบบริการใหม่ ๆ ด้วยเครื่องมือ Service Worksheet พร้อมทั้งการนำใช้เครื่องมือด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี Big Data, Cloud, Blockchain, IoT, AI, Robotics มาปรับใช้ได้อย่างเหมาะสมและเป็นรูปธรรม

๘.๒ มีความรู้เกี่ยวกับ Agile Organization Management อย่างชัดเจนเพื่อขับเคลื่อนสู่องค์กรดิจิทัลที่ยั่งยืนต่อไป

๘.๓ ได้เรียนรู้ทักษะใหม่ ที่จำเป็นต้องใช้ทั้งในด้านการรับมือกับสถานการณ์วิกฤติและใช้ในการพัฒนาองค์กรแห่งอนาคตสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนต่อไป

## ๙. อัตราค่าธรรมเนียมหลักสูตร

ท่านละ ๒,๙๐๐ บาท

## ๑๐. การลงทะเบียน



ผู้ที่สนใจสามารถสมัครเข้ารับการศึกษาอบรม

ลงทะเบียนผ่าน Google Form โดยที่สามารถ Scan QR code นี้

หมายเลขโทรศัพท์ ๐-๒๑๔๑-๙๐๒๑ หรือ ๐๙ ๔๖๒๙ ๗๘๙๑, ๐๙ ๙๔๕๔ ๗๕๗๕

## ๑๑. วิธีการชำระค่าลงทะเบียน

ชำระโดยวิธีโอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี)

ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เลขที่บัญชี : ๙๕๕-๐-๐๙๕๕๔-๑

\*\*\*โดยผู้สมัครจะต้องชำระค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บเอง\*\*\*

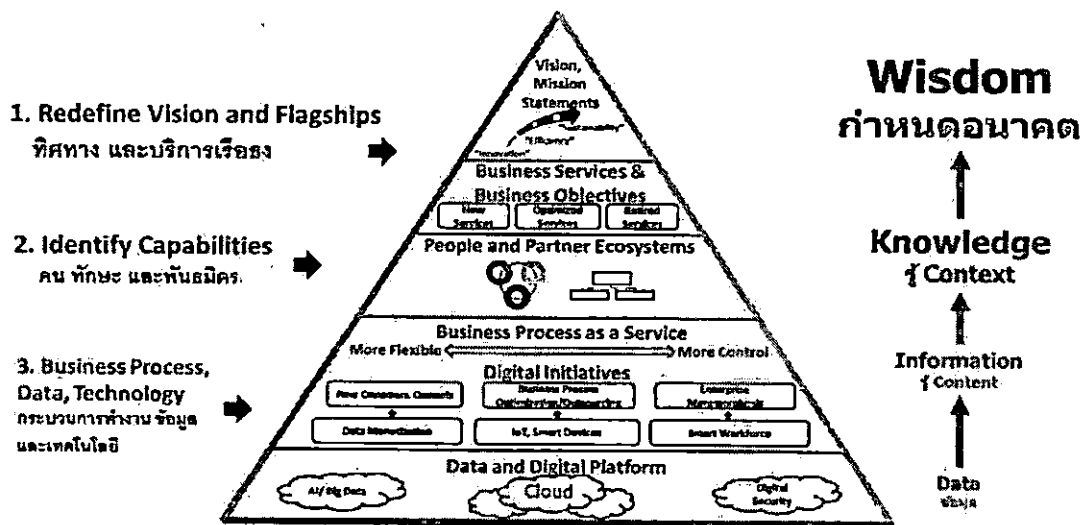


## หลักสูตร AI for Management สู่อการพัฒนาองค์กรอัจฉริยะยุคใหม่

### ๑. หลักการและเหตุผล

องค์กรในปัจจุบันจะหลีกเลี่ยงไม่ได้ในการนำ AI มาใช้ในการกิจต่าง ๆ ทั้งงานด้านวิเคราะห์ข้อมูล การประมวลผลจากภาพถ่าย การวิเคราะห์ข้อมูลเสียง และการทำงานด้วยระบบอัจฉริยะ เช่น AI enabled Robotics Process Automation และ AI enabled Chat Bot ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ต่าง ๆ อย่างมากมาย ดังนั้น จึงจำเป็นที่ผู้บริหารต้องเรียนรู้อย่างเร่งด่วน เพื่อเป็นการกำหนดทิศทางของงานแต่ละด้าน เพื่อเป็นการนำองค์กรเข้าสู่ยุค AI ได้อย่างเป็นระบบ รวมถึงการบริหารความสมดุลด้านการเปลี่ยนแปลงด้วย โดยจะเห็นได้ว่าเทคโนโลยีสามารถทดแทนการทำงานด้วยแรงงานคน เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดภาระงานที่ไม่จำเป็นต้องใช้คนอีกต่อไป ด้วยหลักธรรมาภิบาล และจริยธรรมด้าน AI สู่อการพัฒนาองค์กรอัจฉริยะยุคใหม่

เนื้อหาในการอบรมนี้ประกอบไปด้วยการเตรียมความพร้อมองค์กรเพื่อเข้าสู่ยุค AI บทบาทของผู้บริหารระดับสูงในการขับเคลื่อนองค์กรในยุค AI หลักการและหลักการและขั้นตอนในการกำหนดงานด้านต่างๆ ที่สามารถนำ AI มาใช้ได้อย่างเหมาะสม คุ่มค่าและปลอดภัย มีการวิเคราะห์ผลกระทบจากการใช้เทคโนโลยีอย่างเป็นองค์รวม การประเมินความสำเร็จ และการพัฒนา Intelligent Organization Roadmap ให้กับองค์กร อย่างสมดุลและยั่งยืน



รูปการพัฒนางานองค์กรอัจฉริยะยุคใหม่

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรดิจิทัลในรูปแบบใหม่ๆ เพื่อก้าวสู่การบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาลดังกล่าว จึงได้จัดทำหลักสูตร “ AI for Management สู่อการพัฒนาองค์กรอัจฉริยะยุคใหม่” ขึ้น

### ๒. วัตถุประสงค์



๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ สามารถวิเคราะห์ห้องค์กร ในเป้าหมายงาน และภารกิจต่างๆ ที่สามารถนำใช้ AI ได้อย่างเหมาะสม ลดภาระงานที่ต้องขับเคลื่อนด้วยแรงงานคน

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมเข้าใจขั้นตอนแนวปฏิบัติในการพัฒนาองค์กร เตรียมความพร้อมด้านคน และการจัดการการเปลี่ยนแปลงเพื่อเข้าสู่การนำ AI มาใช้ในการทำงานให้มีประสิทธิภาพ และเป็นอัตโนมัติมากขึ้น

๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมเข้าใจขั้นของการใช้ AI ในภูมิภาคต่างๆ เพื่อให้องค์กรสามารถ ประเมินความสำเร็จและความเสี่ยงในแต่ละโครงการที่มีการนำใช้ AI

๒.๔ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ด้านจริยธรรมการนำใช้ AI ให้อยู่ในกรอบธรรมาภิบาล ของการพัฒนาองค์กรที่ตีร่วมกัน

๒.๕ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้และพัฒนาเครือข่ายเชื่อมโยงองค์กรด้วยข้อมูล และระบบอัจฉริยะสู่การต่อยอดนวัตกรรมแบบเปิดร่วมกัน

๒.๖ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้เรียนรู้ทักษะใหม่ ที่จำเป็นต้องใช้ทั้งในด้านการรับมือ กับสถานการณ์วิกฤติและใช้ในการพัฒนาองค์กรแห่งอนาคตสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนต่อไป

๒.๗ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้เข้ารับการฝึกอบรมในการมุ่งสู่ Intelligent Organization

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย/คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

ผู้บริหาร และบุคลากรผู้เกี่ยวข้อง โดยมีประสบการณ์ทำงานมากกว่า ๓ ปี

### ๔. ระยะเวลาในการศึกษาอบรม

๑ วัน ศึกษาอบรมในวันที่ ๑๑ สิงหาคม ๒๕๖๔

### ๕. รายละเอียดเนื้อหาหลักสูตร

เป็นการบรรยาย และฝึกปฏิบัติ โดยอาจารย์ดณัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี ผู้เชี่ยวชาญด้านสถาปัตยกรรม องค์กร จำนวน ๖ ชั่วโมง ดังนี้

เวลา	เนื้อหา	ระยะเวลา
๙.๐๐-๑๒.๐๐	<ul style="list-style-type: none"> <li>แนะนำเข้าสู่การบริหารจัดการองค์กรอัจฉริยะยุคใหม่ด้วย Artificial Intelligence (AI)</li> <li>ตัวอย่าง และกรณีศึกษาในการใช้ AI ในองค์กรต่างๆทั้งในภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชนในงานด้านการให้บริการ และงาน Back Office</li> <li>หลักการและขั้นตอนการวิเคราะห์งานด้านต่าง ๆ เพื่อนำ AI เข้ามาใช้ได้อย่างเหมาะสมคุ้มค่าและปลอดภัย</li> </ul>	๓ ชม.
๑๓.๐๐-๑๖.๐๐	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรม การเรียนรู้การ นำ AI เข้ามาใช้ในงานจริง</li> <li>การวางแผนระยะสั้นจนถึงระยะยาวของการนำใช้ AI</li> <li>ธรรมาภิบาลองค์กรกับ AI วิธีการประเมินผลสำเร็จ</li> <li>การบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กรในการนำใช้ AI สู่การพัฒนา องค์กรอัจฉริยะยุคใหม่</li> </ul>	๓ ชม.

หมายเหตุ ๑. กำหนดการอาจมีการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม

๒. พักรับประทานอาหารกลางวันเวลา ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.

### ๖. วิธีการฝึกอบรม



๖.๑ บรรยายและฝึกปฏิบัติ

๖.๒ กรณีศึกษาจากหน่วยงานภาครัฐที่ผลการดำเนินงานที่เป็น Best Practices

๖.๓ การแลกเปลี่ยนตอบข้อซักถาม.

#### ๗. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

#### ๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ ในการพัฒนาองค์กร เป้าหมายงาน และภารกิจต่างๆที่สามารถนำใช้ AI ได้อย่างเหมาะสม ลดภาระงานที่ต้องขับเคลื่อนด้วยแรงงานคนได้อย่างเหมาะสมและเป็นรูปธรรม

๘.๒ สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ ในการจัดการการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล ด้วยการใช้เทคโนโลยี อย่างมีหลักธรรมาภิบาล

๘.๓ สามารถมีหลักการ และขั้นตอนในการวางแผนระยะสั้นจนถึงระยะยาวของการนำใช้ AI ในองค์กร

๘.๔ สามารถประเมินผลสำเร็จในการนำใช้ AI อย่างมีหลักธรรมาภิบาลองค์กร

๘.๕ มีความรู้เกี่ยวกับ Intelligent Organization อย่างชัดเจนเพื่อขับเคลื่อนสู่องค์กรอัจฉริยะที่ยั่งยืนต่อไป

๘.๖ ได้เรียนรู้ทักษะใหม่ ที่จำเป็นต้องใช้ทั้งในด้านการรับมือกับสถานการณ์วิกฤติและใช้ในการพัฒนา องค์กรแห่งอนาคตสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนต่อไป

#### ๙. อัตราค่าธรรมเนียมหลักสูตร

ท่านละ ๒,๙๐๐ บาท

#### ๑๐. การลงทะเบียน



ผู้ที่สนใจสามารถสมัครเข้ารับการศึกษาอบรม

ลงทะเบียนผ่าน Google Form โดยที่สามารถ Scan QR code นี้

หมายเลขโทรศัพท์ ๐-๒๑๔๑-๙๐๒๑ หรือ ๐๙ ๔๖๒๙ ๗๘๙๑, ๐๙ ๙๔๕๔ ๗๕๗๕

#### ๑๑. วิธีการชำระค่าลงทะเบียน

ชำระโดยวิธีโอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี)

ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เลขที่บัญชี : ๙๕๕-๐-๐๙๕๕๕-๑

\*\*\*โดยผู้สมัครจะต้องชำระค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บเอง\*\*\*

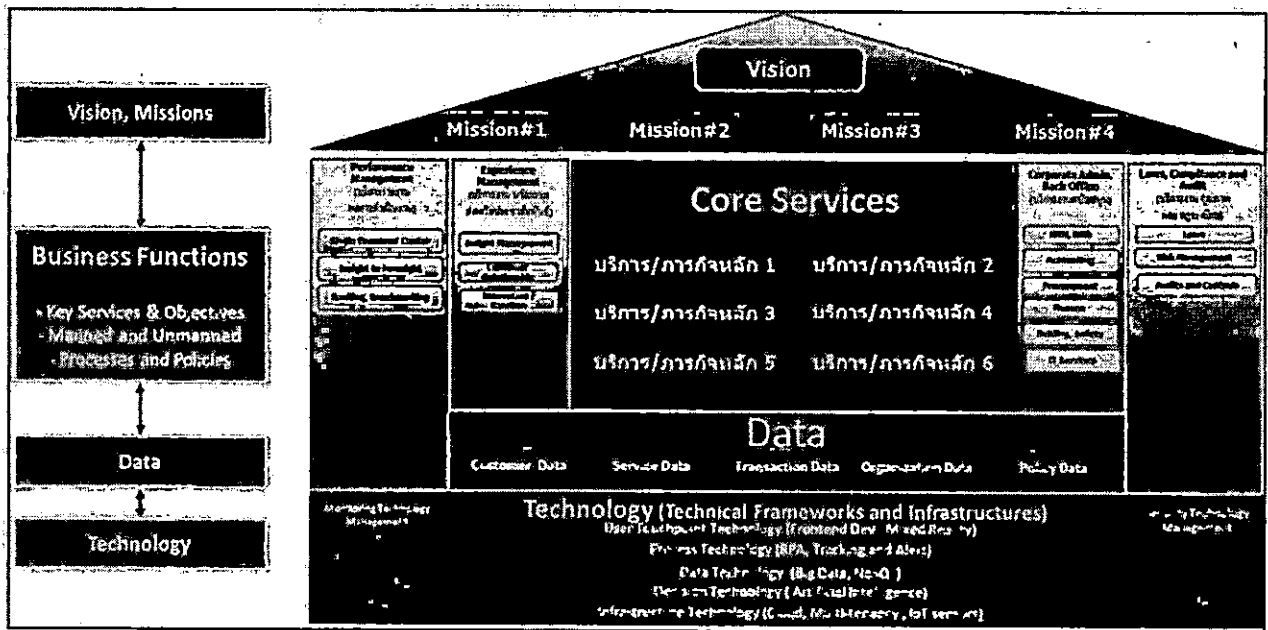
.....



**หลักสูตร การออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมดิจิทัล**  
**(Enterprise Architecture Enables Digital Innovation)**

**๑. หลักการและเหตุผล**

ในการขับเคลื่อนองค์กรยุคใหม่และนำใช้นวัตกรรมด้านดิจิทัลเข้ามาไม่ว่า AI, Big Data, IoT, RPA, Cloud, Data Innovation รวมถึงกรอบแนวทางในการพัฒนาด้านดิจิทัลล้วนแล้วมีความเชื่อมโยงกันในองค์กร ดังนั้น การเริ่มต้นที่ถูกต้องจึงควรมองภาพรวมทั้งทั้งองค์กร ตั้งแต่วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ กระบวนการทำงาน มีการบูรณาข้อมูลต่างๆ ดังกล่าวกับเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจที่ตรงกัน ก่อนที่จะปรับปรุงและขับเคลื่อนไปสู่องค์กรดิจิทัลต่อไป การจัดทำ Enterprise Architecture (สถาปัตยกรรมองค์กร หรือ EA) หรือที่เรียกว่า พิมพ์เขียวองค์กรดิจิทัล (Digital Enterprise Blueprint) จึงมีความสำคัญอย่างยิ่งที่จะทำให้ผู้นำเกิดความเข้าใจที่ตรงกัน เพื่อออกแบบการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศให้เชื่อมโยงกับการดำเนินงาน ดำเนินการพัฒนาบริการใหม่ ๆ ยกเลิกกระบวนการที่ไม่จำเป็น และจัดทำแผนที่นำทางองค์กรดิจิทัลในระยะต่าง ๆ (Digital Enterprise Roadmap) ให้ตรงกับเป้าหมายอนาคตองค์กร และยังช่วยลดความซ้ำซ้อนของการทำงานและการลงทุนอีกด้วย ซึ่งจะสามารถผลักดันให้องค์กรสามารถดำเนินการตามนโยบายและวิสัยทัศน์ขององค์กรที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญเกี่ยวกับการออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อก้าวสู่การบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล จึงได้จัดทำหลักสูตร “การออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมดิจิทัล. (Enterprise Architecture Enables Digital Innovation)” ขึ้น.

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจความสำคัญของสถาปัตยกรรมองค์กรทั้งระบบเพื่อพัฒนาองค์กรเข้าสู่องค์กรดิจิทัลอย่างเป็นรูปธรรม

๒.๒ เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจการบูรณาการเทคโนโลยีสารสนเทศตั้งแต่วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ กระบวนการทำงาน ตลอดจนการบูรณาข้อมูลต่างๆ กับเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร

๒.๓ เพื่อให้ได้รับความรู้ด้านกรทำ Enterprise Architecture ที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง พร้อมตัวอย่างการทำงานจริงและผลลัพธ์ที่ได้จากการจัดทำ Enterprise Architecture ซึ่งประกอบไปด้วย

- พิมพ์เขียวองค์กรดิจิทัล (Digital Enterprise Blueprint)
- สถาปัตยกรรมธุรกิจ (Business Architecture) และการออกแบบบริการระดับองค์กร (Enterprise Service Design หรือ Enterprise graded Service Design) ให้เป็นรูปธรรม
- สถาปัตยกรรมข้อมูล (Data Architecture) การจัดการด้านข้อมูล (Data) และ สถาปัตยกรรมเทคโนโลยี (Technology Architecture)
- จัดทำแผนที่นำทางองค์กรและโครงการดิจิทัลในระยะต่าง ๆ (Digital Enterprise Roadmap)
- การทำธรรมาภิบาลองค์กรดิจิทัล

๒.๔ แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้เข้ารับการฝึกอบรมเกี่ยวกับออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมดิจิทัล

## ๓. กลุ่มเป้าหมาย/คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

๓.๑ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารระดับกลาง ผู้บริหารระดับต้น ประสบการณ์ทำงานมากกว่า ๓ ปี

๓.๒ บุคคลทั่วไปที่มีความสนใจด้านสถาปัตยกรรมองค์กร หรือผู้ที่ เป็น Change Agent หรือ ผู้ปฏิบัติงานสนับสนุนการดำเนินงานด้านเทคโนโลยี การวางแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร หรือการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงาน

## ๔. ระยะเวลาในการศึกษาอบรม

๑ วัน ศึกษาอบรมในวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๔

## ๕. รายละเอียดเนื้อหาหลักสูตร

เป็นการบรรยาย และฝึกปฏิบัติ โดยอาจารย์ดณัยรัฐ ธนดิธรรมจารี ผู้เชี่ยวชาญด้านสถาปัตยกรรมองค์กร จำนวน ๖ ชั่วโมง ดังนี้

เวลา	เนื้อหา
๙:๐๐ - ๙:๓๐	ที่มาและความสำคัญของการก่อกำเนิด Enterprise Architecture สำหรับองค์กร
๙:๓๐ - ๑๐:๓๐	“Enterprise Architecture คืออะไร” และส่วนประกอบหลักของ Enterprise Architecture
๑๐:๔๕ - ๑๒:๐๐	ขั้นตอนการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร, การเชื่อมโยงเป้าหมายขององค์กรมาสู่งานสำคัญต่างๆ ที่จะนำไปสู่การออกแบบกระบวนการทำงาน การใช้ข้อมูลร่วมกัน และการนำใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัล (AI, Big Data, IoT, RPA, Cloud) มาใช้อย่างเหมาะสม และปลอดภัย
๑๓:๐๐ - ๑๔:๓๐	กรณีศึกษาการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร

เวลา	เนื้อหา
๑๔:๔๕-๑๕:๕๐	กิจกรรมกลุ่มการทำสถาปัตยกรรมองค์กร การเชื่อมโยงเป้าหมายองค์กรมาสู่งานสำคัญต่าง ๆ ที่จะนำไปสู่การออกแบบกระบวนการทำงาน การใช้ข้อมูลร่วมกัน รวมถึงการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล และการนำใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัล (AI, Big Data, IoT, RPA, Cloud) มาใช้อย่างเหมาะสม และปลอดภัย
๑๕:๕๐-๑๖:๐๐	สรุป

- หมายเหตุ ๑. กำหนดการอาจมีการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม  
๒. พักรับประทานอาหารกลางวันเวลา ๑๒:๐๐-๑๓:๐๐ น.

## ๖. วิธีการฝึกอบรม

- ๖.๑ บรรยายและฝึกปฏิบัติ  
๖.๒ กรณีศึกษาจากหน่วยงานภาครัฐที่ผลการดำเนินงานที่เป็น Best Practices  
๖.๓ การแลกเปลี่ยนตอบข้อซักถาม

## ๗. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ๗.๑ ได้เรียนรู้และมีความเข้าใจประโยชน์ของการทำ Enterprise Architecture  
๗.๒ ได้เรียนรู้กรณีศึกษาการจัดทำ Enterprise Architecture และ ปัจจัยต่อความสำเร็จ  
๗.๓ ได้เรียนรู้การจัดทำ Enterprise Strategic Roadmap และ Digital Master Plan และสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ๘. อัตราค่าธรรมเนียมหลักสูตร

ท่านละ ๒,๙๐๐ บาท

## ๙. การลงทะเบียน



ผู้ที่สนใจสามารถสมัครเข้ารับการศึกษาอบรม

ลงทะเบียนผ่าน Google Form โดยที่สามารถ Scan QR code นี้

หมายเลขโทรศัพท์ ๐-๒๑๔๑-๙๐๒๑ หรือ ๐๙ ๔๖๒๙ ๗๘๙๑, ๐๙ ๙๔๕๕ ๗๕๗๕

## ๑๐. วิธีการชำระค่าลงทะเบียน

ชำระโดยวิธีโอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี)

ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เลขที่บัญชี : ๙๕๕-๐-๐๙๕๕๕-๑

\*\*\*โดยผู้สมัครจะต้องชำระค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บเอง\*\*\*

.....



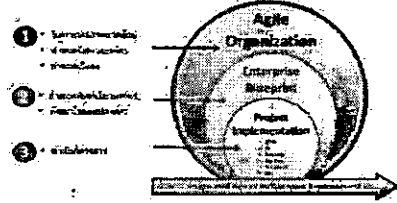


# เตรียมพบกับ 3 หลักสูตรใหม่ๆ สู่การขับเคลื่อนองค์กรยุคดิจิทัลอย่างยั่งยืน



อาจารย์คณิศร ชนม์ศิรธรรมจาว  
ผู้เชี่ยวชาญด้านสถาปัตยกรรมองค์กรดิจิทัล

## Agile Organization Management



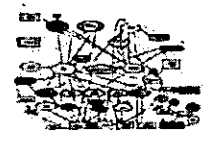
**Automation**

Process or tools automation based on parameters and business rules in fixed environment and control by centralized.



**Autonomous**

Organization learns and adapts in dynamic environments (as an organ), Empower them to self-lead to the mission.



### หลักสูตรที่ 1

#### หลักสูตร Agile Organization Management สู่องค์กรดิจิทัลอย่างยั่งยืน

Agile Management มีความสำคัญอย่างไร ในการขับเคลื่อนองค์กรยุคดิจิทัล?

หลักสูตรนี้จะนำผู้บริหารยุคใหม่สู่การทำงานแบบ Agile เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วด้วยจุดหมายเดียวกันโดยใช้เครื่องมือ Agile Frameworks

วันเวลาในการศึกษาอบรม  
วันที่ 4 สิงหาคม 2564 เวลา 9:00 - 16:00 น.  
(พัก 12:00 - 13:00 น.)

### หลักสูตรที่ 2

#### หลักสูตร AI for Management สู่การพัฒนาองค์กรอัจฉริยะยุคใหม่

ท่านพร้อมหรือยังในการขับเคลื่อนองค์กรในยุค AI ?

หลักสูตรนี้จะสร้างความพร้อมแก่ผู้บริหารในการขับเคลื่อน AI อย่างเป็นระบบอย่างเป็นขั้นตอน เพื่อมุ่งสู่การเป็น Intelligent Organization

วันเวลาในการศึกษาอบรม  
วันที่ 11 สิงหาคม 2564 เวลา 9:00 - 16:00 น.  
(พัก 12:00 - 13:00 น.)

### หลักสูตรที่ 3

#### หลักสูตรการออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมดิจิทัล (Enterprise Architecture Enables Digital Innovation)

หลักสูตรนี้จะแสดงให้เห็นถึงการจัดทำพิมพ์เขียวองค์กร (EA) เพื่อออกแบบเพื่อออกแบบประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการทำงานในองค์กร และการนำใช้ดิจิทัลให้เชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ กระบวนการทำงาน ที่แผนที่นำทางองค์กร (Organization Roadmap)

วันเวลาในการศึกษาอบรม  
วันที่ 18 สิงหาคม 2564 เวลา 9:00 - 16:00 น.  
(พัก 12:00 - 13:00 น.)

ศึกษาอบรมผ่านโปรแกรม Zoom Meeting

- ผู้เข้ารับการศึกษอบรมจะได้รับประกาศนียบัตร
- อัตราค่าธรรมเนียม หลักสูตรละ 2,900.- บาท
- เปิดรับสมัคร
- ตั้งแต่ 31 พฤษภาคม ถึง 30 กรกฎาคม 2564
- ประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิ์เข้ารับการศึกษอบรม
- ผ่านเว็บไซต์ [www.igppthai.org](http://www.igppthai.org)
- วันที่ 2 สิงหาคม 2564
- โทร. 09 4629 7891 หรือ 09 9454 7575

## วิธีการสมัคร

ผู้ที่สนใจ

สามารถสมัครเข้ารับการศึกษอบรมผ่าน Google Form

โดยที่สามารถ Scan QR code นี้



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.  
120-หมู่ 3 ชั้น 4 อาคารรัฐประศาสนภักดี ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา  
ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210  
โทร. 09 4629 7891 หรือ 09 9454 7575